

Generación de Empleo y Sustitución de Importaciones: El Programa de Cebolla de CDA

- Los resultados de cebolla de enero a junio de 2004 los resultados de cebolla son: ventas de 52,000 bolsas (62 contenedores) por valor de \$325,000
- En la actualidad hay 65 productores participando, con 46 hectáreas bajo producción en 10 departamentos
- Hasta la fecha se ha creado el equivalente de 300 empleos permanentes.
- Rendimientos promedio de 1,300 bolsas/hectárea, con ingresos promedio de \$3,416 por hectárea
- 8 compradores involucrados en ventas en el mercado local y exportaciones regionales.
- Proyecciones para 2004: \$1 millón en ventas (170 contenedores). 300 nuevos empleos.

Antecedentes

El análisis del CDA del mercado de importaciones de Honduras de productos hortícolas en 2002 reveló que la cebolla amarilla estaba entre los cinco productos más importados en Honduras (8,000 toneladas o 425 contenedores importados en 2002). CDA contactó a los principales importadores y distribuidores, a quienes se les ofreció un programa doméstico de producción calendarizada para suplir una parte de su demanda actual. Los importadores estuvieron de acuerdo en establecer contactos con productores independientes siempre y cuando los productores Hondureños presentaran el producto a precios competitivos y de una calidad similar o superior. Si los productores hondureños podían producir cebollas de buena calidad con un costo de producción unitario lo suficientemente bajo como para tener utilidades a un precio de venta de US\$ 4.50 por bolsa de 50 libras, podían ser más competitivos que los proveedores extranjeros existentes (Holanda, España y Canadá). Anteriormente los productores locales no habían podido suministrar el producto durante todo el año, o de manera coordinada, factores que llevaron a que el mercado prefiriera los productos importados por los distribuidores. La tradición indicaba que no era posible producir cebollas durante todo el año debido a limitaciones en la variedad y en el clima. La experiencia de CDA con otros cultivos indicaba que estos problemas se podían sobreponer y que los productores podían competir exitosamente con el producto importado en precio, calidad, y servicio.

Fintrac CDA inició un programa piloto de cebolla calendarizada a comienzos de 2003, el cual se expandió a un programa formal de alcance nacional en julio de 2003. El programa ha continuado su expansión en 2004, y tiene como meta aumentar su volumen en un 80 por ciento en 2005. A continuación un resumen de las actividades y resultados del último semestre (enero a junio de 2004):

- **Producción:** Los productores participantes han producido y vendido 52,000 bolsas (2.6 millones de libras), sustituyendo importaciones por cerca de 62 contenedores durante el semestre.
- **Ventas brutas** por un total de \$325,000 provenientes de 40 hectáreas cultivadas en la primera mitad de 2004.



- Un total de 65 **socios líderes** ubicados en 10 departamentos de Honduras están participando en el programa de cebolla.
- Las plantaciones durante este período han totalizado 46 hectáreas.
- **Competitividad:** Los rendimientos promedio en la actualidad son de 1,300 bolsas/hectárea; con costos de \$4,700/hectárea, el costo de producción promedio es de \$3.62 por bolsa. Los rendimientos tradicionales de cebolla en Honduras son de 800 a 1,000 bolsas/hectárea. A pesar de las altas fluctuaciones en los precios de mercado, es posible alcanzar rentabilidad con el costo de producción actual. Como explica el gerente de producción del CDA, "Nuestra meta es producir cebollas de excelente calidad a un costo de menos de \$3.00 por bolsa. Esta meta se alcanzará en cuanto los productores ganen experiencia con esta nueva cosecha y adopten nuevas tecnologías de producción mejoradas."
- **Empleo:** La cebolla requiere en promedio 580 días hombre de trabajo por hectárea. Con siembras anuales de 120 hectáreas en 2004, esto representa 69,600 días hombre de empleo, los cuales equivalen a cerca de 300 empleos permanentes y a pago de salarios por \$230,000. Todos estos son nuevos empleos, ya que anteriormente no se sembraba cebolla.
- **Sistemas de Producción:** Eddy Flores, Agrónomo de CDA y líder del programa de cebolla explica "Nuestros socios líderes producen cebollas como parte del programa de rotación de cultivos, utilizando las más recientes tecnologías de producción, incluyendo muestreo de plagas y enfermedades, preparación de tierras adecuada, tecnología de producción de almácigos, programas diarios de fertilización a la medida, prácticas de manejo de plagas integradas, y la implementación de prácticas culturales tales como programas de control de malezas y rotación de cultivos."
- **Rentabilidad:** Las ventas brutas del período han estado en promedio alrededor de los US\$8,116 por hectárea (US\$ 6.24 por bolsa). Con costos en promedio de US\$4,700 por hectárea (\$3.62 por bolsa), los productores han percibido un ingreso neto de \$3,416 por hectárea (\$2.62 por bolsa) – equivalentes a un retorno sobre la inversión del 73 por ciento.
- **Exportaciones:** Dos de los compradores/distribuidores locales trabajan regionalmente. Se han hecho exportaciones de cebolla a través de ellos a Costa Rica y Nicaragua (13 contenedores hasta la fecha).
- **Colaboración Institucional:** El componente de investigación y desarrollo del programa de cebolla se está haciendo en colaboración con FHIA y varias compañías de semillas, quienes están haciendo pruebas de variedades en Comayagua y La Esperanza, con siembras durante todo el año para determinar cuales son las mejores variedades para usar cada mes. Cohorsil Siguatepeque ha estado financiando a los productores de cebolla del área de Siguatepeque.
- **Capacitación:** Más de 600 personas han recibido capacitación en los diferentes aspectos y tecnologías relacionadas con la producción de cebolla y los requisitos de postcosecha.

Metas y Proyecciones

Se espera que el programa de cebolla de 2004 genere ventas por \$1,000,000 (145,000 bolsas – 170 contenedores). También se espera que las importaciones de cebolla se reduzcan al 35 por ciento, aunque esto dependerá de la demanda de los mercados regionales. Al término de un ciclo anual completo de producción, y con los resultados de la investigación, los volúmenes aumentarán en 2005 a un mínimo de 270,000 bolsas, las cuales generarán ingresos brutos de \$1,800,000. También se están haciendo pruebas y negociaciones con compradores de cebolla blanca en El Salvador, las cuales deberán empezar a finales de 2004.

2004 en breve

# de compradores:	8 (todos nuevos)	# de productores:	65
# Puntos de Distribución:	2	Area Sembrada:	46 hectáreas
Ventas de productores:	\$325,000 (2.6 millones de libras)	Zonas:	10 departamentos
Empleo:	equivalente de 300 empleos permanentes	Rendimientos promedio:	1,300 bolsas/hectárea

