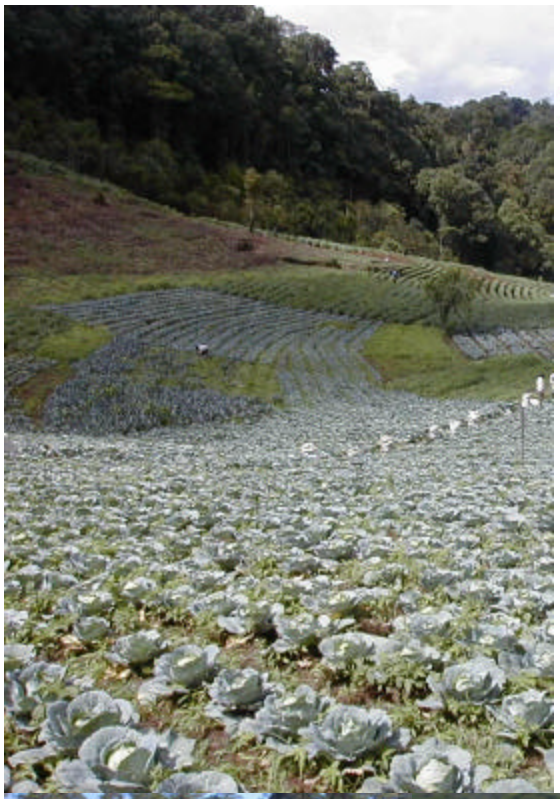

CDA Fintrac Inc.

Introducción a Sistemas Productivos de Vegetales Escalonados

“Resultados Reales ”

Centro de Desarrollo de Agronegocios (CDA), AP 4766, San Pedro Sula, Honduras Tel: (504) - 668-2078, Fax: (504) - 668-1190 E-mail: andy@fintrac.com	*Fintrac Inc., 1746 Kalorama Road NW, Washington DC 20009, USA Tel: 202-462-8475, Fax: 202-462-8478 E-mail: info@fintrac.com*

VEGETALES ESCALONADOS: Está siendo implementado por más de 85 productores (31 socios líderes), que abarcan un área de más de 100 hectáreas.

Antecedentes: A pesar de tener suficiente capacidad doméstica para la producción de hortalizas para suplir la demanda de los principales mercados y supermercados de Honduras, la falta de calendarización y falta de tecnologías apropiadas, han facilitado la entrada de compañías regionales de origen centroamericano (principalmente Guatemaltecas). Los requerimientos de los mercados y supermercados locales son obtener una amplia variedad de hortalizas de manera constante que cumplan con ciertas especificaciones de calidad y precio. Los productores locales, por lo general están desintegrados, se especializan en un solo cultivo y cosechan lotes grandes unas dos o tres veces en un año, generando una oferta irregular, que por lo general no es aceptable para los compradores mayoristas. Para poder competir en este rubro, el CDA diseñó e implementó un **Sistema Productivo de Vegetales Escalonados** en varios departamentos del país.

Socios de CDA: Productores en Intibucá, Choluteca, Copán y Ocotepeque.

Producto/Mercado: Una amplia variedad de hortalizas para mercados y supermercados en Tegucigalpa, San Pedro Sula, El Progreso y Choluteca.

Productores CDA/Area: Más de 85 productores (31 socios líderes), que abarcan un área de más de 100 hectáreas.

Bases de CDA: La implementación de siembras escalonadas y el uso de tecnologías mejoradas como el uso de invernaderos, semillas híbridas, diversificación de cultivos y sistemas de riego apropiados le permitirá a productores pequeños penetrar en los mercados y supermercados de las principales ciudades del país. Esto ya está generando como consecuencia, un crecimiento en sus ventas y estabilidad económica mediante flujos de efectivo constantes. La actualización de la tecnología y el cumplimiento de los requerimientos del mercado les asegurará la continuidad del negocio en el largo plazo.

Apoyo de CDA: Producción, mercadeo y fondo de tecnología.

Producción: Se ha brindado asistencia técnica mediante la implementación de un sistema completo para vegetales escalonados: incluye preparación de suelos, utilización de semilleros, uso de semillas híbridas, control de plagas, fertilizaciones, introducción de nuevos cultivos, sistemas de riego, cosecha, programación de cultivos, etc.

Fondo de Tecnología. Se usó en actividades selectas para cubrir parcialmente el costo de las inversiones para estimular la inversión en infraestructura y tecnología y reducir el riesgo. Entre los productores y el CDA se invirtió un total de $117,791 en actividades relacionadas con el programa de vegetales escalonados. Se incluyen inversiones en construcción de un centro de acopio, invernaderos, cuarto frío, bandejas para semillero, semillas híbridas, bombas de motor, sistemas de riego por goteo y túneles para producción en invierno. La contribución de CDA ha sido de $59,315 (50.4%) y de $58,476 (49.6 %) por parte de los clientes de CDA.

Resultados en Mercadeo. El sistema de escalonamiento en La Esperanza ha traído como resultado el crecimiento en número de clientes y en volúmenes vendidos a Supermercados en San Pedro Sula y en Tegucigalpa. Las ventas registradas por la principal comercializadora han subido considerablemente desde $72,000 en 1999 a $113,800 en el 2000 y a $170,000 en el 2001, un aumento de 136% en un periodo de 20 meses de asistencia técnica. El proyecto existente en San Marcos de Colón, Choluteca ya cuenta con varias ofertas de compra de sus vegetales. Actualmente el proyecto está en la etapa inicial.

Construcción de invernaderos de bajo costo en La Esperanza.

Vegetales escalonados en La Esperanza

Entrega semanal de vegetales por parte de pequeños productores a Distribuidora en Tegucigalpa.

Centro de acopio de vegetales de climas fríos en La Esperanza, Intibucá.

VEGETALES ESCALONADOS: . Las ventas registradas por la principal comercializadora han subido considerablemente desde $72,000 en 1999 a $113,800 en el 2000 y a $170,000 en el 2001, un aumento de 136% en un periodo de 20 meses de asistencia técnica.

VEGETALES ESCALONADOS: Diversidad de Cultivos: Todos los productores involucrados en este programa han sido introducidos a por lo menos un tipo de cultivo nuevo. Cada uno de los productores es capaz de cultivar 4 o 5 diferentes tipos de hortalizas.

Resultados e Impacto: Los resultados e impacto en esta actividad son significativos, incluyen:

- Todos los productores involucrados en el proyecto de escalonamiento han adoptado la tecnología de siembra en invernaderos. Esto ha representado un aumento en porcentajes de germinación de un 40% en promedio. El sembrar en sus tierras únicamente las plántulas germinadas y con solución arrancadora ha contribuido enormemente en un incremento en la productividad. La técnica utilizada por ellos anteriormente era la siembra directa de las semillas al suelo.
- **Mejores flujos de efectivo:** Anteriormente, los productores sembraban áreas grandes 2 o 3 veces al año, teniendo flujos de efectivo cada 4 o 5 meses. Con el programa de escalonado, el productor vende mínimo quincenalmente y recibe ingresos al menos 2 o 3 veces al mes, proporcionando mayor estabilidad económica y generando un flujo de efectivo que le permite tener capital de trabajo en todo momento. Además, el riesgo por bajas en los precios y las pérdidas financieras se diluyen cuando las cosechas son contínuas y los requerimientos iniciales de capital de trabajo son menores ya que la siembra es contínua y las áreas son pequeñas y pueden ser financiadas de los mismos flujos de efectivo en lugar de préstamos bancarios.
- **Diversidad de Cultivos:** Todos los productores involucrados en este programa han sido introducidos a por lo menos un tipo de cultivo nuevo. Cada uno de los productores es actualmente maneja 4 o 5 diferentes tipos de hortalizas. Esto también ayuda a reducir el riesgo técnico y financiero que existe cuando se siembra solamente un tipo de cultivo.
- **Aumento en ventas:** El crecimiento en ventas de la principal comercializadora y el programa de escalonamiento han permitido que los productores independientes puedan crecer. Todos los productores involucrados en el programa han tenido aumentos en sus ventas desde un 25% hasta un 300% de los niveles de ventas que tenían en 1999.
- **Adopción de nuevas técnicas de producción:** Los productores han adoptado técnicas de producción más modernas que incluyen calendarios de fertilización, muestreo de plagas, uso de semillas híbridas, camas altas, curvas a nivel, sistemas de riego, reducción de la erosión, reducción de requerimientos de agua, mejoras en la aplicación de pesticidas y reducción de las mismas, etc.
- **Inversión:** A pesar de que este programa está dirigido a productores de bajos recursos, los beneficios obtenidos con las nuevas tecnologías han sido evidentes y han motivado a la inversión en infraestructura de invernaderos de bajo costo, mejoramiento de sistemas de riego, bandejas para producción de plántulas y equipo de fumigación más efectivo. En total, los productores han invertido más de $58,000.
- **Permanencia en el mercado:** Las entregas constantes (3 veces por semana a distintos supermercados y distribuidores) de una amplia variedad de hortalizas han permitido la permanencia y el crecimiento de estos grupos de productores en el mercado.
- **Reducción en las pérdidas de poscosecha:** Con el escalonamiento y las cosechas planificadas, además de un mejor manejo del producto, transporte y con un cuarto frío, se ha logrado una reducción de porcentajes de pérdidas en poscosecha superiores al 20% en 1999 a un 12% de pérdidas en el 2001.

Invernadero construido por uno de los productores en San Marcos de Colán, Choluteca

Vegetales escalonados en La Florida, Copán.

Vegetales escalonados en Ocotepeque

Sostenibilidad: Excelente. Los resultados obtenidos hasta la fecha y la buena relación con los compradores permitirá la continuación de este programa.

Potencial para Réplica: Excelente. El programa de vegetales escalonados ya ha estado en completo funcionamiento por más de 20 meses, sus resultados son evidentes y es fácilmente adaptable a otras zonas del país.

VEGETALES ESCALONADOS: Se ha brindado asistencia técnica mediante la implementación de un sistema completo para vegetales escalonados que incluye preparación de suelos, utilización de semilleros, uso de semillas híbridas, control de plagas, fertilizaciones, introducción de nuevos cultivos, sistemas de riego eficientes, cosecha, programación de cultivos y otras áreas.