



Centro de
Desarrollo de
Agronegocios



CDA - Fintrac Inc.

Programa de Apoyo a Procesadoras de Alimentos

"Resultados **Reales** Para
Personas **Reales**"



*Centro de Desarrollo de Agronegocios (CDA),
AP 4766, San Pedro Sula, Honduras
Tel: (504) - 668-2078, Fax: (504) - 668-1190
E-mail: andy@fintrac.com*

*Fintrac Inc., 1746 Kalorama Road NW,
Washington DC 20009, USA
Tel: 202-462-8475, Fax: 202-462-8478
E-mail: info@fintrac.com*

PROCESAMIENTO: El CDA está apoyando a 22 procesadores de alimentos desde pequeñas empresas hasta empresas con niveles industriales; las ventas totales para el 2000 suman más de \$7 millones, brindando empleo directo a más de 900 personas, cubriendo 26 cultivos, y comprando materia prima a más de 100 productores.

Antecedentes

Las ganancias obtenidas en el mercado internacional por el sector de procesadoras de frutas y vegetales superaron los \$ 13 millones en el año 2000. Las tendencias del mercado tanto para los Estados Unidos como para Europa indican que los volúmenes a importar continuarán aumentando. Además se están desarrollando nuevos mercados en América del Sur, El Caribe y Japón. Las ventas locales de frutas y vegetales procesados se estiman en unos \$ 15 millones. Los procesadores indican que el CDA es el primer programa de asistencia técnica que ha brindado apoyo enfocado a este sector. La intervención del CDA se considera oportuna, no solamente para la recuperación del Mitch, sino también para ayudar a las compañías a cumplir con las exigencias cada vez más fuertes de inocuidad de alimentos, para mejorar las eficiencias y la productividad, y para el desarrollo de nuevos mercados y nuevos productos. Además, muchas de las principales procesadoras juegan un papel importante en cuanto a enlaces comerciales con cientos de productores de pequeña escala. Los procesadores son una pieza clave para las actividades del CDA, ya que se logran enlaces con socios productores para la venta de sus cultivos para procesamiento para aumentar sus ventas. El CDA está trabajando con casi todos los principales procesadores. En su primer año de operación, el CDA ha tenido grandes logros con las compañías procesadoras que incluyen incrementos en ventas, nuevos mercados, nuevos productos, implementación de sistemas para la inocuidad de alimentos y otros.

Socios del CDA: 22 procesadores, incluyendo empresas pequeñas y grandes, en las zonas occidente, centro, norte y sur, más los productores que proveen a las procesadoras.

Productos/Mercados: 26 cultivos incluyendo melón, piña, banano, mango, marañón, plátano y jalapeño; mercados: local, EEUU y Europa.

Productores del CDA: Los enlaces entre procesador y productor involucran a 106 compañías.

Bases del CDA: Es un programa clave para el CDA ya que cubre todas las actividades del proyecto y beneficia directamente a muchos productores de frutas y vegetales.

Apoyo del CDA: Mercadeo, producción, inocuidad de alimentos, informática, post-cosecha, y el fondo de tecnología.

Asistencia en Mercadeo: El CDA apoyó a tres procesadores para asistir a SIAL en Paris en Octubre del 2000. Las compañías obtuvieron nuevos contratos para bolitas de melón congeladas por un valor de \$300,000 y puré de banano por un valor de \$ 200,000. Se brindó apoyo a un procesador de frutas orgánicas para asistir a la Natural Foods Exposition en California en Marzo del 2000. La compañía obtuvo contratos por un valor de \$ 250,000 para papaya y piña orgánica congelada. Se realizaron estudios de mercado para frutas tropicales congeladas para los mercados de EEUU y la Union Europea, jengibre cristalizado, fruta seca y okra congelada. Se han desarrollado páginas web para 5 compañías procesadoras.



Nuevo producto y nuevo mercado para bolitas de melon congeladas para exportación a Alemania.



A pesar de la presión de precios para el pure de banano, la compañía ha recuperado sus contratos perdidos a causa del Huracán Mitch y ha obtenido nuevos clientes.



La exportación de platano procesado ha alcanzado nuevamente los niveles de ventas pre-Mitch y se esperan mayores incrementos en el presente año.

PROCESAMIENTO: Con la asistencia en mercadeo se han logrado recuperar mercados existentes antes del Mitch y nuevos mercados para el pure de banano (\$200,000), bolitas de melón congeladas (\$300,000) y papaya y piña orgánica congelada (\$250,000). La elaboración de páginas Web ha impulsado las ventas iniciales de pastes a Chile y Costa Rica.

PROCESAMIENTO: Cuatro Compañías socias del CDA con ventas totales de \$ 3.84 millones en 1999 incrementaron sus ventas a \$ 4.67 millones en el 2000, se espera que alcancen los \$ 5.37 millones en el 2001. Su empleo aumentó de 255 a 299 empleados en este mismo periodo.

Fondo de Tecnología: El fondo de tecnología se usó para poder introducir nueva tecnología, incrementar las capacidades de producción, y para desarrollar nuevos productos. Algunas de las inversiones fueron en filtros para puré, equipo de refrigeración, equipo para rebanar, certificaciones orgánicas, introducción de una nueva variedad de piña para producción orgánica y desarrollo de programas computacionales. El CDA ha invertido \$102,278 y los socios procesadores han invertido por lo menos \$ 277,432.

Resultados e impacto: Aparte de los resultados logrados en ventas, otras actividades han permitido que las compañías cumplan con los pedidos cada vez mayores, que mejoren las operaciones de la compañía, que sean más competitivos y que puedan cumplir con las regulaciones alimenticias:

- ☑ Creación de un nuevo centro para el desarrollo de nuevos productos para procesadores: incluye deshidratación y IQF.
- ☑ Enlaces comerciales hechos entre procesadores y productores de mango, piña y melón.
- ☑ Mejoras en estructura y control de costos, desarrollo de programas computacionales, control operacional de las plantas, programa de diversificación de productos, diseño de flujo de planta, necesidades de equipo.
- ☑ Certificación orgánica de plantas (y sus productores) para purés y productos congelados.
- ☑ Nuevos productos desarrollados como jugo de marañón, bolitas de melón (cantaloupe y honeydew) congeladas, puré de mango, poi (taro) congelado (con FHIA) y moras y fresas deshidratadas (con FHIA y Zamorano).
- ☑ Siembra de 200,000 hijos de piña cayena lisa para producción orgánica en el Lago de Yojoa, incluyendo 18 productores trabajando con FUNDER.
- ☑ Capacitación de 572 personas en BPM's y HACCP y entrenamiento en los EEUU en la "Better Process School" (necesario para entrar en el mercado de los EEUU).
- ☑ Desarrollo de especificaciones de los productos tanto para congelados como para purés y jugos.
- ☑ Se está trabajando en un entrenamiento con el Zamorano para pequeños productores de vinagre de frutas, jaleas y vinos.
- ☑ Desarrollo de páginas de Web para cinco compañías. El sitio para un productor/exportador de pastes ha contribuido a exportaciones a Chile y Costa Rica, con ordenes iniciales por \$ 4,000.

Sostenibilidad: Excelente. Los procesadores se encuentran en una posición más estable que la que tenían antes del Mitch con una mejora en la competitividad de sus productos, una expansión de su mercado, diversificación de productos, y un mejor enlace comercial con los productores.

Potencial para Réplica: Bueno— con un estudio de mercado apropiado y con asistencia técnica.



Se hicieron pruebas de pure de mango para determinar los costos y especificaciones de calidad. El CDA hizo el enlace entre productores y procesador. Las exportaciones de mango procesado (convencional y organico) iniciarán en Junio del 2001.



Desarrollo de nuevos productos : Moras deshidratadas elaboradas con apoyo del Zamorano y la FHIA.



El CDA está dando asistencia a productores y procesadores de marañón, mejorando la calidad, productividad, e introduciendo nuevas y mejores tecnologías.

PROCESAMIENTO: El CDA ha servido como el enlace entre los procesadores y los productores para melones, mango y piña. Esto le ha ahorrado mucho tiempo y dinero a los procesadores, y a su vez le provee a los productores una alternativa rentable y confiable para vender los productos de segunda calidad, incrementando su ingreso por ventas.