



Entrenamiento y Desarrollo de Agricultores

BIENVENIDA

Bienvenidos a la primera edición del Resumen de EDA, un boletín mensual que provee información sobre actividades actuales y futuras del Entrenamiento y Desarrollo de Agricultores (Farmer Training and Development), un programa de la Cuenta del Desafío del Milenio de Honduras (MCA-Honduras) con fondos provenientes de la Corporación del Desafío del Milenio (MCC) de los Estados Unidos de América.

EDA comenzó sus operaciones el 7 de agosto, 2006 con la asignación de un contrato de MCA-Honduras a Fintrac Inc., una empresa estadounidense de agronegocios contratada para implementar las actividades de campo de EDA. Se espera que el programa opere hasta mayo del 2011, para cuando se habrá ofrecido apoyo directo a 8,255 agricultores para aumentar la productividad, los ingresos y los empleos.

Las actividades de implementación de campo comenzarán en septiembre del 2006. Esta edición provee antecedentes sobre EDA, así como un informe del estatus de las actividades de inicio del programa.

ANTECEDENTES

El 13 de junio, 2005, los Estados Unidos de América a través de la Corporación del Desafío del Milenio firmó un Acuerdo de cinco años y \$215 millones con la República de Honduras. El Acuerdo tiene dos objetivos principales:

- Aumentar la productividad y las destrezas empresariales de los agricultores que operan pequeñas y mediana fincas y las de sus empleados ("Objetivo Agrícola"), y
- Reducir los costos de transportación entre los centros de producción elegidos y los mercados nacionales, regionales y globales ("Objetivo de Transportación").

Para cumplir con el objetivo agrícola, el Acuerdo trazó a grandes rasgos el Proyecto de Desarrollo Rural, el cual incluye todos los siguientes subprogramas:

- Entrenamiento y Desarrollo de Agricultores (principalmente EDA,, pero también incluye una subvención de \$8 millones para los agricultores pequeños de EDA para inversiones de costos compartidos en nuevas tecnologías sostenibles que aumenten la productividad)
- Acceso al Crédito para los Agricultores (asistencia técnica para las instituciones financieras y \$6 millones en fondos de préstamos para agricultores del programa EDA para financiar inversiones en capital y costos de capital circulante);



Al menos 8,255 agricultores hondureños aumentarán sus ingresos netos anuales por un mínimo de EEUU \$2,000 como resultado directo del programa EDA.

- Carreteras de las fincas a los mercados (hasta 1,500 kilómetros mejorados para reducir los costos de transportación, aumentar el acceso a los mercados y reducir las pérdidas poscosecha); y
- Instalación para subvenciones agrícolas para el bien público (\$8 millones en subvenciones individuales hasta \$1 millón para actividades que benefician a todo el sector hondureño hortícola o comunidades rurales específicas, incluyendo investigación, sistemas comunitarios de riego a gran escala, programas de control de plagas y enfermedades, instalaciones grupales de empaque, entre otros).

Todos los componentes del Proyecto de Desarrollo Rural coordinarán sus actividades con sus contrapartes de los sectores públicos y privados para asegurar que los objetivos del Acuerdo se alcancen, que se apoyen otras iniciativas del sector agrícola y que los agricultores hondureños acumulen beneficios al máximo.

El EDA (Entrenamiento y Desarrollo de Agricultores) es un programa de la Cuenta del Desafío del Milenio de Honduras (MCA-Honduras) con fondos provenientes de la Corporación del Desafío del Milenio (MCC) de los Estados Unidos de América. EDA comenzó sus operaciones en agosto del 2006 y se espera que opere hasta mayo del 2011. El objetivo principal de EDA es lograr que los agronegocios que pertenecen a 8,255 hombres y mujeres sean tanto rentables como sostenibles, lo cual resultará en un aumento en los ingresos rurales y oportunidades de empleo. El Resumen Mensual de EDA está disponible en línea en www.hondurasag.org. Los interesados en recibir la publicación automáticamente vía correo electrónico pueden inscribirse para este servicio en la misma página web.

EDA, Oficinas de Fintrac, Instalaciones de FHIA, Frente Instituto Patria, La Lima Nueva, Cortés, Honduras
Tel: (504) 668.2078, X2050 ♦ eda@fintrac.com ♦ www.hondurasag.org

EDA y PESA (Plan Estratégico Operativo Para el Sector Agroalimentario) DE SAG

Como una respuesta a DR-CAFTA, SAG está implementando PESA (Plan Estratégico Operativo Para el Sector Agroalimentario) con una estrategia de "Comercio Más Eficiente y Competitivo". SAG está promoviendo la eficiencia en los agricultores para aumentar las ventas de productos existentes y nuevos en los mercados locales y de exportación.

EDA apoyará los esfuerzos de SAG proveyendo asistencia técnica y entrenamiento a los productores hondureños, aumentando su productividad y mejorando su eficiencia en la asignación de recursos. Estos agricultores altamente competitivos participarán más efectivamente en los mercados locales e internacionales.

INTRODUCCIÓN A EDA

El programa EDA es una de las actividades bajo el Proyecto Rural de Desarrollo. EDA se enfoca en proveer asistencia técnica directa y entrenamiento a los agricultores clientes.

EDA aumentará los ingresos netos anuales de los 8,255 agricultores pequeños por lo menos \$2,000. Los agricultores del programa están divididos en dos categorías: agricultores líderes (1,250) y agricultores beneficiarios (7,005).

Tanto los agricultores líderes como los beneficiarios tienen las mismas oportunidades para recibir entrenamiento y asistencia técnica y tienen que cumplir con muchos de los mismos criterios de elegibilidad para participar en el programa (ver casilla a la derecha). Los agricultores líderes proveen el uso de sus fincas como sitio de demostración para visitas de extensión semanales de técnicos de campo de EDA y también tienen la responsabilidad de identificar, organizar y coordinar la participación de los agricultores vecinos beneficiarios.

El enfoque de EDA sigue de cerca la metodología de producción dirigida por el mercado de la organización principal para la implementación, la empresa de agronegocios de EEUU, Fintrac Inc. Esta metodología ha probado que puede aumentar significativamente los ingresos de los agricultores hondureños y las oportunidades de empleo rurales.

Los clientes de EDA también se beneficiarán de otras actividades del Proyecto Rural de Desarrollo, sobre todo de las subvenciones para compartir costos y los préstamos de cofinanciamiento para implementar las

tecnologías recomendadas por EDA, así como las mejoras a las carreteras de las fincas a los mercados. Las subvenciones para compartir costos se le proveerán a los agricultores participantes de EDA principalmente en forma de sistemas de riego y otras inversiones iniciales para las fincas que son requeridas para poder implementar el enfoque de la producción dirigida por el mercado de Fintrac. Los beneficiarios de las subvenciones serán seleccionados basado en su participación y desempeño en el programa EDA y su disponibilidad para compartir los gastos de las inversiones.

Mientras el programa EDA enfoca sus recursos en proveer asistencia directa en las fincas a los agricultores (extensión), también trabajará en toda la cadena de valor de la finca al mercado, incluyendo identificación de mercados y desarrollo, sistemas poscosecha, servicios y destrezas de desarrollo empresarial.

La gran mayoría de la asistencia técnica se proveerá directamente a los agricultores individuales, quienes recibirán visitas de extensión regulares en sus fincas por parte de los agrónomos del programa. Este enfoque práctico y de aprender haciendo le proveerá a los agricultores destrezas mejoradas en selección de cultivos y lugares para la siembra, preparación del terreno, reservas de semillas y material de siembra, manejo de la tierra, nutrición de las plantas, manejo del agua, protección de los cultivos, manejo de los cultivos y la finca y sistemas de producción para cultivos específicos.

Los técnicos de EDA estarán basados permanentemente en todos los

CRITERIOS PARA LA SELECCIÓN DE LOS AGRICULTORES

Los siguientes criterios se utilizan para establecer la elegibilidad de los agricultores para convertirse en clientes del programa EDA. Todos los criterios aplican tanto a los agricultores líderes como a los beneficiarios, excepto los que están marcados con ▲, los cuales aplican solo a los agricultores líderes.

- De pequeño a mediano en tamaño (hasta 50 hectáreas)
- Ningún o poco uso de tecnología nueva
- Identificación de 10 agricultores beneficiarios vecinos para que participen en las actividades del programa (y coordinar su participación en las actividades de entrenamiento y asistencia técnica de EDA) ▲
- Tener agua disponible el año completo para el riego
- No estar recibiendo asistencia técnica de otros programas
- Comprometerse a implementar nueva tecnología y las prácticas recomendadas por técnicos de EDA
- Acepta permitir que se utilice su finca como finca de demostración de EDA ▲
- Acepta proveerle a EDA todos los datos de su finca (rendimientos, costos, ventas y empleos) para propósitos de monitoreo y evaluación
- Se compromete a seguir todas las directrices ambientales, laborales y otras (basadas en el protocolo EurepGAP)
- Promete invertir el tiempo y dinero necesario para alcanzar el éxito
- Planifica vivir en la finca o dedicarse a la agricultura a tiempo completo
- No ser empleado de EDA, sus contratistas ni del Gobierno de Honduras

departamentos, con la excepción inicial de Gracias a Dios y las Islas de la Bahía. Las zonas específicas de producción elegidas están siendo identificadas dentro de cada departamento con el apoyo de las autoridades locales y los agronegocios privados (suplidores de insumos, agentes de mercadeo, etc.). Los técnicos móviles proveerán asistencia técnica en mercadeo, destrezas empresariales, poscosecha y otros servicios técnicos especializados.

A través de las actividades de EDA, más de 8,000 agricultores hondureños tendrán aumentos significativos en producción e ingresos, las comunidades rurales tendrán aumentos sustanciales en sus oportunidades de empleo y el sector hortícola hondureño progresará sustancialmente en su transformación de agricultura tradicional a sistemas ambientalmente sostenibles de producción de alto valor.

OBJETIVO PRINCIPAL DE EDA

Que los 8,255 agricultores del programa aumenten sus ingresos anuales netos por un **mínimo** de EEUU \$2,000 cada uno

ESTATUS DEL PROGRAMA

El contrato para implementar EDA fue firmado por MCA-Honduras y Fintrac Inc. el 7 de agosto, 2006. De inmediato Fintrac envió su equipo rápido de inicio de labores para asegurar que las actividades del proyecto comenzarán rápidamente. Hasta fines de agosto, EDA ha conseguido lo siguiente:

- Se sometió el informe inicial, el cual fue aprobado por MCA-Honduras
- Se estableció una página web de información pública (www.hondurasag.org) para el proyecto, así como una página interna de Intranet para la administración del programa
- Se alquiló y amuebló la oficina central en La Lima, Cortes
- Se consiguieron todos los vehículos requeridos, equipo de informática y equipo agronómico para el personal técnico del programa
- Todo el personal ejecutivo senior del proyecto comenzó su trabajo en el campo, compuesto por un Director/Gerente Poscosecha, Gerente de Mercadeo y Logística, Gerente de Producción y dos Sub-Gerentes de Producción (ver casilla a la derecha)
- Se personalizó el Sistema M & E (CIRIS) propiedad de Fintrac para el uso de EDA
- Se comenzó a seleccionar el equipo de agrónomos de campo compuesto por 25 personas (agentes de extensión de EDA), y se designó y programó un programa de entrenamiento intensivo sobre la metodología de producción dirigida por el mercado de Fintrac (se llevará a cabo en septiembre)
- Se comenzó la identificación de las zonas de producción elegidas y los agricultores líderes iniciales (a través de los suplidores de insumos y agentes de mercadeo)
- Se firmaron los subcontratos con los socios hondureños principales, la Fundación Hondureña de Investigación Agrícola (FHIA) y la Escuela Agrícola Panamericana (Zamorano)
- Se comenzó a trabajar en el Plan de Adecuación por Género de EDA (programado para ser completado en octubre)
- Se comenzó a trabajar en los Principios Ambientales de EDA (programado para ser completado en septiembre)

Se espera que las actividades de campo se expandan en septiembre, y que las zonas de extensión estén cubiertas para octubre.

EQUIPO EJECUTIVO SENIOR DE EDA

Director Dr. Andrew Medlicott tiene un Ph.D en tecnología poscosecha y es un experto en la región Latinoamericana así como en las especificaciones y mercados de agronegocios en Norte América y Europa. El es accionista de Fintrac y Director de sus operaciones en América Latina. El fue director de los programas de Fintrac en Honduras (USAID-RED, USAID-CDA), Jamaica, y el Caribe del Este.

Gerente de Producción Ricardo Lardizabal tiene 20 años de experiencia en producción dirigida por el mercado y administración de fincas con un enfoque en los productos no tradicionales y de alto valor para los mercados de exportación, regionales y domésticos. El posee un B.S. en Producción/Procesamiento de Semillas, una maestría en Producción y Procesamiento de Frutas/Vegetales y un M.S. en Nutrición Vegetal en la Horticultura Intensiva. El es el jefe de los Agrónomos de Fintrac (Mundialmente) y trabajó previamente como Gerente de Producción de Fintrac para los programas USAID-RED y USAID-CDA en Honduras.

Gerente de Mercadeo/Logística Guillermo Maradiaga enlaza a los productores pequeños y medianos con mercados locales, procesos y compradores para exportación. El trabajó previamente en otros programas de Fintrac en Honduras (Coordinador Senior de Logística/Especialista de Mercadeo para USAID-RED, Agrónomo Senior para USAID-CDA) y Jamaica (Gerente del Programa de Agronegocios). El posee un B.S. en Ciencias Pecuarias y un B.S. en Agronomía.

Sub-Gerente de Producción Dr. Denis Ramírez (FHIA) tiene más de 20 años de experiencia en Honduras en la planificación y ejecución de investigación hortícola y extensión en todas las facetas de la producción de vegetales. Sus servicios fueron prestados a EDA por FHIA donde trabaja como Líder del Programa de Producción de Vegetales.

Sub-Gerente de Producción Ali Valdivia (Zamorano) tiene más de 14 años de experiencia proveyendo servicios de asistencia técnica a pequeños y medianos productores. El tiene una maestría en Sistemas de Producción Agrícola y una licenciatura como Ing. Agr. en Fitoprotección.

EQUIPO EJECUTIVO SENIOR DE MCA-HONDURAS

Director Ejecutivo de MCA-Honduras Ing. Martín Humberto Ochoa. Ingeniero Civil, M.Sc. en Ingeniería Ambiental de Rice University. Mas de 10 años de experiencia en la formulación, evaluación, monitoreo y seguimiento de programas y proyectos de infraestructura, sociales y ambientales. Su carrera profesional incluye puestos en organizaciones como el Banco Mundial, la Agencia Internacional de Desarrollo de los Estados Unidos de América, y el Fondo Hondureño de Inversión Social. Así mismo ha trabajado como consultor internacional en Centro América, Ecuador, Brasil y Saint Lucia.

Director de Desarrollo Rural de MCA-Honduras Ing. Fredi Arias García. Estudió en Zamorano y posee un Ph.D en Economía Agrícola de la Universidad de Missouri-Columbia, con más de 20 años de experiencia en la agricultura. Experiencia acumulada como investigador, catedrático universitario, administrador de proyectos, analista financiero, extensionista y productor. Miembro de la Sociedad Americana de Economistas Agrícolas y de la Asociación de Agrónomos de Honduras.

